

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАНАХ

**РОДИОНОВА Ирина Анатольевна**, Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова

**ДУДНИКОВА Елена Борисовна**, Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова

**ПАВЛОВ Валерий Николаевич**, Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова

*Выявлены тенденции и особенности развития малых форм хозяйствования в зарубежных странах, обобщены организационные основы их деятельности, а также представлены перспективные направления государственной поддержки субъектов малого агробизнеса.*

**Введение.** Малые формы хозяйствования в аграрном секторе экономики являются базисом, обеспечивающим значительный вклад в продовольственную безопасность страны и социальную стабильность сельских территорий. В настоящее время в рамках реализации государственной программы активизирована и усилена поддержка малого агробизнеса по различным направлениям. В то же время удельный вес продукции крестьянских (фермерских) хозяйств в общем объеме валовой продукции сельского хозяйства не превышает 12,0 %, и рост наметился только после усиления государственной поддержки. Хозяйства населения постепенно утрачивают свои доминирующие позиции. В начале 2000-х гг. доля хозяйств населения в структуре продукции сельского хозяйства РФ составляла 50,0 %, то к 2017 г. только 34,0 %. Следовательно, зарубежный опыт развития малых форм хозяйствования на селе может быть использован в качестве нового определяющего направления развития, способствующего повышению их эффективности.

Цель исследования – изучение международного опыта развития малых форм хозяйствования и возможность его применения в экономике России с целью повышения эффективности агробизнеса.

**Методика исследований.** Анализируя опыт зарубежных стран, можно выделить два исторически сложившихся типа организации малого агробизнеса: североамериканский и западноевропейский. Североамериканский тип опирается на фермерские хозяйства, которым на законодательном уровне гарантированы определенные цены на их продукцию, а также, в случае необходимости, проведение государственных закупок. Данный тип организации малого агробизнеса характерен для таких стран, как США, Канада, Новая Зеландия, Австралия.

Характерными особенностями ведения сельского хозяйства западноевропейского типа являются квотирование и государственная поддержка сельхозтоваропроизводителей в пределах установленных квот. В целом все развитые страны осуществляют меры по поддержанию цен на

продукцию сельского хозяйства. Основные особенности развития малого агробизнеса в зарубежных странах представлены в табл.1.

Для развитых стран характерной чертой является высокий уровень механизации сельскохозяйственного производства: все основные технологические процессы осуществляются машинным способом. Особое значение придается внедрению инноваций в сельскохозяйственное производство, что позволяет снижать издержки, увеличивать урожайность и продуктивность и, соответственно, объем выпуска и прибыль. Так, по мнению экспертов, в США более половины роста валового сельскохозяйственного продукта обеспечивается за счет инвестиций государства в НИОКР, а коэффициент эффективности таких инвестиций составляет 6:1, т.е. на каждый доллар, вложенный в науку, приходится 6 долл. прироста производства [9].

Показателен в этом отношении и опыт Бразилии, которая за полвека смогла превратиться в одного из крупнейших экспортеров сельскохозяйственной продукции. В Бразилии роль поставщика инноваций для сельского хозяйства играет корпорация развития Embrapa, в ее функции входят сбор информации и анализ наиболее успешных практик в области ведения сельского хозяйства, адаптация новейших технологий к условиям различных территорий страны, разработка принципиально новых систем и технологий на основе имеющего опыта, учитывая конкретные потребности сельскохозяйственного производства. В Embrapa разработана система осушения земель в тропической зоне Бразилии, выводятся новые породы крупного рогатого скота и новые сорта сельскохозяйственных культур, разрабатываются новые материалы для пищевой промышленности. Опыт функционирования корпорации показывает, что технологический аутсорсинг существенно сокращает совокупные издержки государства и бизнеса на внедрение технологий. Благодаря работе этой госкомпании на всей территории Бразилии были внедрены технологии выращивания агрокультур с учетом региональных природно-климатических особен-



### Особенности развития малого агробизнеса в зарубежных странах

Страна	Особенности малого агробизнеса
США	Тенденция к укрупнению хозяйств, ведущая роль принадлежит кооперативам, значительные объемы государственных субсидий и дотаций сельхозтоваропроизводителям
Канада	Тенденция к укрупнению хозяйств и сокращению их числа, государственная поддержка малых форм хозяйствования на селе
Австралия	Узкая специализация фермерских хозяйств, альтернативные виды деятельности (агро- и экотуризм)
Финляндия, Дания	Небольшие хозяйства, широкая сеть сбытовых и снабженческих кооперативов, значительные объемы государственной поддержки малого агробизнеса, альтернативные виды деятельности (агро- и экотуризм), в Дании – обязательное образование для фермеров
Голландия	Мелкие фермерские хозяйства, объединенные в кооперативы; высокая степень наукоемкости сельского хозяйства
Германия	Мелкие семейные фермерские хозяйства, широко привлекающие к сезонным работам наемных работников, высокая производительность труда и экологизация сельского хозяйства
Франция	Широкая сеть сбытовых и снабженческих кооперативов, альтернативные виды деятельности (агротуризм)
Испания	Широкая сеть сбытовых, снабженческих и других кооперативов, альтернативные виды деятельности (агротуризм)
Италия	Гибкая специализация малого агробизнеса, тенденция к укрупнению хозяйств
Бразилия	Единые стандарты в технологиях сельскохозяйственного производства, разнообразная специализация фермерских хозяйств
Аргентина	Мелкие фермерские хозяйства, полностью обеспечивающие потребность страны в продовольствии и производящие продукцию на экспорт
Япония	Семейные фермерские хозяйства, широкое распространение кооперативов сельхозтоваропроизводителей

ностей, схем применения удобрений и средств защиты растений, адаптированных для агротехники и районированного севооборота. Совместная работа специалистов компании с поставщиками агрохимии (как местными, так и импортерами) создала условия для развития продаж и усиления маркетинга новых продуктов во всех регионах страны. В животноводстве благодаря деятельности корпорации внедрены единые отраслевые стандарты и технологии, что позволило не только обеспечить продовольственную безопасность страны, но и выйти на мировые рынки.

Аналогично бразильской Embrapa в Аргентине функционирует Национальный институт сельскохозяйственных технологий (INTA). Это

государственное научное учреждение, имеющее много общего с бразильской корпорацией. INTA играет важную роль в адаптации передовых сельскохозяйственных технологий к природно-климатическим условиям различных районов страны.

В настоящее время в России не существует аналогов Embrapa и INTA по набору функций и масштабу деятельности. Однако следует отметить, что в России накоплена достаточная научная база для внедрения передовых технологий в сельскохозяйственное производство. Так, в Саратове на протяжении многих десятилетий функционирует Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова, на базе которого создан региональный консультационный центр для мелких сельхозтоваропроизводителей [7].

Другой характерной чертой развития сельского хозяйства в развитых странах является высокий уровень кооперации сельскохозяйственного производства, особенно в организации сбыта продукции. Часто хозяйства, особенно мелкие, являются членами сразу нескольких кооперативов. В крупных западноевропейских странах (Франции, Германии, Голландии) история сельскохозяйственных кооперативов насчитывает не один десяток лет, первоначально они возникли как сельские кредитно-сберегательные группы, которые сегодня по масштабам сравнимы с крупнейшими банками мира. Существенную роль в кредитной системе играют и сельскохозяйственные кооперативы Ирландии, членами которых являются в настоящее время 25 % всего взрослого населения страны [4]. Развитая кооперативная сеть существует в Дании: здесь исторически сложилось большое число перерабатывающих, снабженческих, сбытовых и сервисных кооперативов. Большую роль датские кооперативы играют в обеспечении доступа фермеров к рынкам сбыта, гарантированно принимая продукцию на реализацию. В Финляндии благодаря кооперации фермерам гарантирован сбыт произведенной продукции и обеспечена бесперебойная поставка кормов, удобрений и сельскохозяйственной техники. Примерно той же направленности кооперативы создаются и в Японии: хозяйствующие субъекты – члены кооператива (в основном семейные фермерские хозяйства) обеспечиваются удобрениями, техникой, комбикормами, кроме того, в случае необходимости предусмотрено получение услуг ветеринара и агронома. Особенно широко распространены сельскохозяйственные кооперативы в Испании, где в данное понятие включаются не только производственные, но и потребительские, жилищные кооперативы со своей инфраструктурой: образовательной, финансово-кредитной, пенсионного и медицинского обслуживания.

Своим успехом кооперативное движение обязано тем несомненным преимуществам, которые оно обеспечивает своим членам. Участие в кооперативе создает условия для сокращения удельных затрат за счет увеличения объемов производства. Кооперация позволяет фермерам



**Специализация малого агробизнеса  
в зарубежных странах**

Страна	Производственная специализация
США	Соя, сахарный тростник, мясное скотоводство
Канада	Зерновые культуры, мясное скотоводство, птицеводство
Австралия	Овцеводство
Финляндия, Дания	Молочное и мясомолочное скотоводство
Голландия	Молочное скотоводство, цветоводство
Германия	Молочное скотоводство, свиноводство, птицеводство, зерновые культуры
Франция	Зерновые культуры, виноделие
Испания	Виноделие, рыбное хозяйство, овощеводство, плодоводство
Италия	Плодоводство, овощеводство
Бразилия	Кофе, сахарный тростник, хлопок, соя, кукуруза, бананы, какао-бобы, мясное скотоводство
Аргентина	Мясное скотоводство, зерновые и масличные культуры
Япония	Рис, рыбное хозяйство, морепродукты

стать полноправными участниками полного цикла сельскохозяйственного производства, снизив, таким образом, риски каждого отдельного члена кооператива. Кооператив сельхозтоваропроизводителей может создать перерабатывающее предприятие, которое будет производить конечный продукт из сырья, произведенного хозяйствами – членами кооператива.

Одной из характеристик кооперации малых форм агробизнеса является их глубокая специализация. В табл. 2 представлены данные об основной специализации фермерских хозяйств зарубежных стран.

Залогом успеха является гибкость в специализации малых форм хозяйствования. Так, например, малый агробизнес в Италии в связи с либерализацией экономических отношений в рамках Европейского союза вынужденно переориентировался с мясного скотоводства на производство зерновых, овощеводство и плодоводство, что обусловлено сравнительными преимуществами страны в производстве таких видов продукции, как сахарная свекла, виноград, оливки и табак. Растениеводство в Италии обеспечивает больше половины валового сельскохозяйственного продукта, животноводство – до 20 %. В последние годы отмечается тенденция к укрупнению хозяйств.

Тенденция к укрупнению хозяйств отмечается и в Канаде. Канада специализируется на производстве мясной продукции и выращивании зерновых сельскохозяйственных культур. Основной объем валового сельскохозяйственного продукта обеспечивают именно фермерские хозяйства. В то же время канадское правительство всячески способствует развитию малых форм хозяйствования в агропромышленном комплексе. Например, с 2011 г. в Канаде реализуется пилотная программа по поддержке многофункциональности сельского хозяйства в провинции Квебек. Государственная поддержка оказывается в форме дотаций в размере до 20 % валового дохода малых предприятий, расположенных в неблагополучных районах. Немаловажным является тот факт, что реализация данной программы не противоречит условиям Соглашения по сельскому хозяйству ВТО, т.к. «осуществляется на основе финансируемой из государственного бюджета правительственной программы и не связана с трансфертами от потребителей, а также не имеет следствием поддержание цен производителей» [2]. Кроме того, условиями программы предусмотрено возмещение затрат на консультационные услуги, а также поощрение коллективного характера участия К(Ф)Х в данном проекте.

Значительные объемы государственной поддержки сельскохозяйственного производства также характерны и для США. В числе приоритетных направлений государство выделяет следующие:

поддержание доходов лиц, занятых сельским хозяйством, на уровне не ниже, чем в среднем по экономике;

определение приоритетных сельскохозяйственных культур;

субсидирование сельского хозяйства по основным видам сельхозпродукции в случае падения цен на нее;

финансирование образования, науки и инноваций в сельском хозяйстве;

дотирование затрат на производство сельхозпродукции с целью обеспечения высокого уровня конкурентоспособности товаров на мировых рынках.

Малый агробизнес Финляндии представлен в основном семейными фермерскими хозяйствами, наемные работники на них – большая редкость. Сельскохозяйственное производство в Финляндии в высокой степени механизировано. Фермеры занимаются молочным и мясомолочным скотоводством, а также выращивают овес на корм и ячмень.

В Дании фермерские хозяйства имеют узкую специализацию. Среди подотраслей успешно развиваются скотоводство, растениеводство, птицеводство, но основу сельскохозяйственного производства составляют молочное скотоводство и свиноводство. Привлечение к работе на фермах наемных работников также большая редкость, фермы в стране организованы по семейному типу. Особенностью сельского хозяйства в Дании является обязательное пятилетнее образование для будущих фермеров. Государство заботится и о соблюдении законов в области экологии: для этих целей созданы специализированные центры, оказывающие фермерам консультативные услуги (часть расходов на них оплачивает государство) [1].

Одной из самых развитых в сельскохозяйственном отношении стран мира является Гол-





ландия. Для голландских фермерских хозяйств характерны высокая степень механизации, внимание к селекции и выведению новых пород. В Голландии развита кооперация, благодаря чему в сельское хозяйство внедряются передовые технологии и практики, а также значительно облегчается процесс обеспечения фермерских хозяйств сельскохозяйственным сырьем (кормами, семенами, удобрениями) и сельскохозяйственной техникой. Фермерские хозяйства в Голландии небольшие по размеру и довольно мобильные, что позволяет сельхозтоваропроизводителям быстро переориентироваться на выпуск иных видов продукции в соответствии с запросами рынка [5].

Сельское хозяйство играет важную роль и в экономике Австралии. Австралия специализируется на животноводстве, в первую очередь овцеводстве, и разведении крупного рогатого скота. Также в Австралии выращивают пшеницу, сахарную свеклу и фрукты. Отличительной чертой сельского хозяйства Австралии являются альтернативные виды деятельности, получившие название агро- и экотуризма, чему способствует обособленное положение страны и сохранение диких ландшафтов в границах охраняемых природных территорий.

Широкое распространение агро- и экотуризм получил также в США и странах Западной Европы. Так, в Финляндии агротуристам предлагаются различные виды активного загородного отдыха: от рыбалки до велопоходов по живописным местам. На западе и юге Европы (в Италии, Испании и Франции) популярен совершенно иной вид агротуризма: на территории этих стран (в основном в исторических районах: Тоскане, Бордо, Андалусии) существует большое число агроусадоб, предлагающих размещение в сельской местности для желающих познакомиться со знаменитыми винами и национальной кухней. Кроме того, набирает популярность трудовой агротуризм, смысл которого сводится к тому, что туристы бесплатно проживают в стране размещения в обмен на собственный труд, работая в качестве добровольцев на фермах.

Следует отметить, что агро- и экотуризм могут стать дополнительным источником доходов для села, способствовать обновлению (и даже появлению) инфраструктуры сельской местности, стимулировать инвестиции в основное сельскохозяйственное производство. Для России как традиционно сельскохозяйственной страны открываются широкие возможности использования агротуристского потенциала сел и деревень. Основными направлениями развития агротуризма в России могут стать:

создание туристских деревень на основе существующих сельских поселений с традиционной народной деревянной архитектурой, расположенных в живописной местности;

организация «сельских» туров с проживанием, питанием туристов в деревенском доме,

знакомство с традиционным сельским бытом и ремеслом;

сдача в наем домов и комнат в сельской местности в экологически чистых природных районах [6].

В Германии в сфере сельскохозяйственного производства преобладают мелкие семейные фермерские хозяйства. Для Германии характерны высокие показатели производительности труда, в том числе и в сельском хозяйстве. К сезонным работам на фермах широко привлекаются наемные работники. Отличительной чертой немецкого сельскохозяйственного производства является высокая степень его экологизации [3]. В Германии государство всячески поддерживает ведение экологичного землепользования через реализацию программ дополнительного финансирования всего производственного цикла: от выращивания до переработки и реализации экологически чистой продукции. Как известно, себестоимость экологически чистых продуктов существенно выше себестоимости продуктов, произведенных обычным способом, поэтому производство экологически чистого продовольствия не было бы возможно без ощутимой финансовой поддержки со стороны государства. В Германии ежегодно на эти цели тратится около 29 млн евро. Согласно данным статистического наблюдения, число органических фермерских хозяйств с 1996 по 2015 г. увеличилось с 7,3 тыс. до 23,4 тыс., при этом их доля в общем числе фермерских хозяйств возросла с 1,3 до 8,2 %. Также растет и доля сельскохозяйственных угодий, вовлекаемых в экологичное землепользование: с 2,1 % в 1996 г. до 6,3 % в 2015 г.

В свою очередь Россия в силу масштабов территории, природно-климатических условий, разнообразия флоры и фауны обладает огромным потенциалом по реализации программы экологизации сельского хозяйства [8]. Производство и реализация экологически чистой сельскохозяйственной продукции не только благоприятно отразится на состоянии трудовых и природных ресурсов в целом, но и позволит сформировать одно из основных конкурентных преимуществ страны в рамках ее членства в ВТО.

В настоящее время в России существуют единичные экохозяйства, среди наиболее известных – экоферма «Горчичная поляна», специализирующаяся на производстве колбасных изделий из парного мяса (Тульская область), экоферма «Солнечная горка», специализирующаяся на разведении кур редких пород (г. Солнечногорск), экоферма «Коновалово», являющаяся многопрофильным хозяйством, занимающимся овощеводством и плодоводством, животноводством и производством меда, а также привлекающая экотуристов. К сожалению, в целом по сельскому хозяйству экологические показатели в последние годы обнаруживают отрицательную динамику (см. рисунок).

Из представленного графика следует, что в последние 4 года отмечается общий рост объ-



емов отходов производства и потребления в сельском хозяйстве, что, несомненно, связано с интенсификацией сельскохозяйственного производства, увеличением объемов физического выпуска продукции. Однако в то же самое время сокращаются объемы переработки и обезвреживания отходов, в результате чего разрыв между двумя показателями существенно увеличился: в 2014 г. он составил 9,5 млн т против 4,1 млн т в 2011 г. (3,4 млн т в 2005 г.). Данный факт лишний раз подтверждает, что России необходима программа экологичного ведения сельского хозяйства, которое в будущем может стать одной из точек роста в отрасли.

**Результаты исследования.** По результатам рассмотрения исследуемых проблем можно сделать следующие выводы. Опыт зарубежных стран свидетельствует о том, что не существует единого «рецепта» успеха в сельском хозяйстве, здесь необходим комплексный подход, и составляющие его следующие:

усиление государственной поддержки семейных фермерских хозяйств;

повышение образовательного уровня лиц, занятых в сельском хозяйстве;

оказание сельхозтоваропроизводителям консультативной и методической помощи на базе крупных научных и образовательных центров;

приоритет инновационной направленности бизнеса;

широкое использование преимуществ кооперации;

гибкая специализация малых форм агробизнеса;

усиление экологизации производства;  
диверсификация бизнеса.

**Заключение.** Реализация указанных мероприятий позволит аккумулировать лучший опыт зарубежных товаропроизводителей и применить его к нынешним условиям хозяйствования, что позитивно скажется как на состоянии сельского хозяйства в целом, так и на развитии малого агробизнеса, в частности.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гайдено А. Фермерство в Дании // Азбука агробизнеса. – 2001. – № 8. – С. 18–19.
2. Григорьева Е.Е. Пилотная программа по поддержке многофункциональности сельского хозяйства в провинции Квебек // Никоновские чтения. – 2014. – № 19. – С. 188–189.
3. Зверев А. Меры государственной поддержки



**Динамика образования, использования и обезвреживания отходов производства и потребления, образованных в сельском хозяйстве, охоте и лесном хозяйстве по годам, млн т**

малых и средних предприятий в Германии // Экономист. – 2009. – № 9. – С. 34–40.

4. Зинченко А. П., Уколова А.В. Статистическое изучение малых форм хозяйствования в аграрном секторе России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – № 6. – С. 26–27.

5. Матаев А.А., Сутьянов Р.М.-З. Модернизация фермерского хозяйства: иллюзии и реальность: дайджест мирового опыта. – Грозный, 2012. – 549 с.

6. Панюков А.И., Панюкова Ю.Г. Развитие агротуризма: отечественные традиции и инновации // Теория и практика общественного развития. – 2013. – № 2 – С. 242–246.

7. Родионова И.А. Развитие малых форм хозяйствования в аграрном секторе саратовской области // Региональная экономика: теория и практика. – 2010. – № 47. – С. 32–37.

8. Родионова И.А. Оценка инновационного развития сельского хозяйства России // Региональная экономика: теория и практика. – 2015. – № 41 (416). – С. 56–65.

9. Черняков Б.А. Модернизация аграрного сектора США: опыт для России // Никоновские чтения. – 2009. – № 14. – С. 541–546.

**Родионова Ирина Анатольевна**, д-р экон. наук, проф. кафедры «Организация производства и управление бизнесом в АПК», Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова, Россия.

**Дудникова Елена Борисовна**, д-р социол. наук, проф. кафедры «Социально-правовые и гуманитарно-педагогические науки», Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова, Россия.

**Павлов Валерий Николаевич**, аспирант кафедры «Организация производства и управление бизнесом в АПК», Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова, Россия.

410012, г. Саратов, Театральная пл., 1.

Тел.: (8452) 26-27-83.

**Ключевые слова:** малые формы хозяйствования; международный опыт; сельское хозяйство.

#### CURRENT TRENDS OF DEVELOPMENT OF SMALL FARMS IN FOREIGN COUNTRIES

**Rodionova Irina Anatolyevna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor of the chair "Organization of Production and Business Management AIC", Saratov State Agrarian University named after N.I. Vavilov, Russia.

**Dudnikova Elena Borisovna**, Doctor of Sociological Sciences, Professor of the chair "Socio-legal and Humanitarian-pedagogical Sciences", Saratov State Agrarian University named after N.I. Vavilov, Russia.

**Pavlov Valeriy Nikolaevich**, Post-graduate Student of the

chair "Organization of Production and Business Management AIC", Saratov State Agrarian University named after N.I. Vavilov, Russia.

**Keywords:** small farms; international experience; agriculture.

**In article tendencies and features of development of small farms in foreign countries are revealed, organizational bases of their activity are generalized and also the perspective directions of the state support of subjects of small agrobusiness are presented.**

